



Ikast-Brande
Kommune

Ikast-Brande Byråds Vision 2016



Indholdsfortegnelse:

Indholdsfortegnelse:	1
Forord	2
Indledning	3
Politikområde 1: Børn 0-5 år.....	5
Politikområde 2: Børn og unge 6-18 år.....	7
Politikområde 3: Fritid, idræt og kultur.....	10
Politikområde 4: Familier og børn med særlige behov.....	12
Politikområde 5: Arbejdsmarked.....	13
Politikområde 6: Ældre	15
Politikområde 7: Sundhed	17
Politikområde 8: Voksenpsykiatri og handicap	19
Politikområde 9: Miljø, natur, klima og energi	21
Politikområde 10: Byer, landsbyer og demokrati.....	23
Politikområde 11: Infrastruktur, trafik og forsyning.....	24
Politikområde 12: Erhverv, turisme og bosætning	25
Politikområde 13: Økonomi	28
Politikområde 14: Borgerservice.....	29
Politikområde 15: Arbejdsgiverrollen – IBK som arbejdsplads.....	30
Politikområde 16: IBK's rolle i velfærdssamfundet.....	31

Forord

Med Vision 2016 sætter byrådet kursen for Ikast-Brande Kommunes udvikling.

Vision 2016 er udtryk for byrådets ambitioner om fortsat at udvikle kvaliteten i kommunens tilbud, service og indsatser. Med Vision 2016 sikrer vi, at fokus og ressourcer målrettes, så IBK også i fremtiden vil være et godt sted at bo eller drive virksomhed.

Vision 2016 vil i de kommende år være omdrejningspunkt for Ikast-Brande Kommunes målrettede styring - som ikke mindst er nødvendig i de økonomisk svære tider, vi har foran os. Vision 2016 markerer Ikast-Brande Byråds bestræbelser på at forene langsigtede udviklingsønsker med kommunens kortsigtede økonomiske vilkår.

Vision 2016 er udarbejdet af Ikast-Brande Byråd i de første måneder af 2010. Visionen er blevet til i en dynamisk og involverende proces, hvor hele byrådet har bidraget aktivt og engageret. Indholdet er baseret på byrådsmedlemmernes tilkendegivelser i interviews, drøftelser på seminarer og temamøder. Indholdet i Vision 2016 bygger ligeledes videre på elementer fra eksisterende styringsdokumenter - f.eks. "det gamle byråds" Vision 2012, IBK's fungerende politikker og andre byrådsgodkendte materialer.

Vision 2016 er udtryk for byrådets strategiske og langsigtede styring af Ikast-Brande Kommune. Når byrådet arbejder med et så relativt langt sigte, som visionen er udtryk for, er det med bevidsthed om, at ikke alle visioner og udviklingsønsker kan realiseres med det samme eller samtidig. Tid er en forudsætning - og udefra kommende faktorer har også indflydelse.

Vision 2016 er en overligger for byrådets arbejde og er et markant signal om, hvor vi vil hen.

*Ikast-Brande Byråd
april 2010*

Indledning

Åben og udadvendt. Energisk og fandenivoldsk. Det er nogle af de nøgleord, der udtrykkes i vores kommunevåben med den rebelske flamme som et markant signal. Dette signal har byrådet nu omsat i Vision 2016.

Det omfattende og målrettede arbejde, som Byrådet har gennemført, har medført en række markante fodspor eller måske rettere nogle synlige fyrtårne, som vi i de kommende år vil arbejde målrettet frem imod. Disse fyrtårne er:

- **Klima- og energiområdet**
- **Idrætslivet**
- **Entreprenørskabsskolen**
- **Bosætning i byerne og landsbyerne**

Klima- og energiområdet

Ikast-Brande Kommune vil være udstillingsvindue for udvikling og anvendelse af al klima- og energiteknologi. Vi vil støtte op om vores energivirksomheder og samtidig være demonstrationssted for alternative energiløsninger. Det er en erhvervssatsning, vi er stolte af.

Vi vil arbejde for placering af vindmøller ved motorvejene og reduktion af CO₂ i samarbejde med de lokale virksomheder. Vi skaffer CO₂-neutral energi.

IBK skal også selv være energivenlig. Vi vil arbejde på en optimal udnyttelse af ressourcerne uden at det går ud over miljøet. Det kan f.eks. være i form af el-biler, biogas, biomasse, vindmøller og varmepumper.

Idrætslivet

Idrætslivet er et stærkt brand for IBK. Dette gælder både eliten og bredden. Som hjemsted for bl.a. Fodboldakademiet under FCM, Sportsstar College og den professionelle golftræneruddannelse er vi synlige i landskabet.

Vores tilbud er præget af mangfoldighed – lige fra sportsbørnehaven over skolernes idrætsindsats til idrætshøjskole- og efterskole. En rød tråd igennem disse tilbud og aktiviteter er vores sundhedspolitik, som vi bygger videre på.

De mange ildsjæle, der står bag de store stævner og arrangementer er et aktiv for kommunen.

Entreprenørskabsskolen

Med Entreprenørskabsskolen skaber vi en kulturforandring i undervisningsverdenen. Her er innovation, kreativitet og iværksætterlyst en naturlig del af elevernes dagligdag og læring.

Entreprenørskabsskolen styrke er det tætte samarbejde mellem kommunen og lokallivet i alle dets facetter. Der samarbejdes mellem erhvervsliv, kulturliv og offentlige organisationer.

IBK ønsker med Entreprenørskabsskolen at lægge kimen til en ny iværksættergeneration, hvor mod, handlekraft og samarbejde er bærende værdier. Eleverne lærer at undersøge og gøre ideer til virkelighed.

Bosætning i byerne og landsbyerne

I IBK tænker vi anderledes om bosætning i både byerne og landsbyerne. Samtidig med en fortsat udvikling af livet i Brande og Ikast, skal vi fastholde og udbygge i 4-byerne og landsbyerne. Gennem attraktive udstykninger vil vi skabe optimale bo- og levevilkår i samklang med den enestående natur omkring højderyg, vandløb og søer.

I forhold til landsbyerne vil vi gå imod strømmen. Vi vil udvikle, så f.eks. landsbysanering skaber nye og attraktive bomiljøer.

Gennem en veludviklet infrastruktur understøttes nærhed og fællesskab for aktive og foretagsomme mennesker med den iværksætterånd, som Ikast-Brande Kommune er kendt for.

Om opbygningen af Vision 2016

Ikast-Brande Byråds Vision 2016 er *udviklingsorienteret*.

Indholdet beskriver den *udvikling*, som byrådets ønsker og prioriterer for Ikast-Brande Kommune.

Vision 2016 er kapitelopdelt i henhold til kommunens 16 politikområder.

På hvert politikområde er opstillet visioner med tilhørende målsætninger.

Visionerne er et fremtidsbillede. Visionerne fungerer som langsigtede pejlemærker indenfor de emner/områder, hvor byrådet ønsker udvikling. Visionerne giver retning og beskriver - i helt overordnede termer - den tilstand, udvikling sigter mod.

Målsætningerne er underlagt visionerne. Samtidig angiver målsætningerne, hvilke delelementer, visionen kan underopdeles i. Der er som regel flere målsætninger under én vision. Målsætningerne beskriver - i præcise, konkrete formuleringer - hvad byrådet ønsker at opnå.

Politikområde 1: Børn 0-5 år

Vision 1

IBK er på forkant med at udvikle tilbud på pasningsområdet – der også er tilpasset det fleksible Arbejdsmarked.

- Målsætning A: Der er en bred vifte af tilbud i forhold til både vuggestuer og dagpleje. Institutionerne bakkes op i deres arbejde med en selvstændig profil: udeliv, idræt, musik etc.
- Målsætning B: Der skal fortsat være pasningsgaranti fra dag ét – og det tilstræbes at pladsen tilbydes i lokalområdet.
- Målsætning C: Vi vil løbende følge ændringerne i brugernes behov – for eksempel gennem brugermøder, dialogmøder m.m.
- Målsætning D: Institutionerne inspireres til at gå nye veje og afprøve nye pædagogiske metoder i samarbejde med bestyrelserne. Der følges op med evalueringer, der igen kan skabe grundlag for pædagogisk fornyelse.
- Målsætning E: Vi ønsker en fortsat drøftelse af fleksible ledelses- og organisationsformer.

Vision 2

IBK skaber inspirerende rammer for et udviklende børneliv for alle - hvor ligeværd og demokrati indgår og hvor børn – uanset køn, aktivitetsbehov og kultur – oplever livskvalitet. Børnene, der forlader institutionen, kender skolen – er skoleparate - og glæder sig.

- Målsætning A: På institutionerne skal børnene opleve samvær med såvel kvinder som mænd.
- Målsætning B: Institutionerne anvender egne gode fysiske rammer og inddrager lokalsamfund og natur.
- Målsætning C: Der arbejdes med fokus på det 'hele barns' kompetencer og trivsel.
- Målsætning D: Rummelighed og inklusion i forhold til hele målgruppen skal løbende vurderes med henblik på justeringer.
- Målsætning E: Institutionerne vil fortsætte det gode samarbejde med skolerne, der har givet gode overgange for børnene mellem førskole- og skolealderen.
- Målsætning F: Der arbejdes med en udvikling af PALS (Positiv Adfærd Læring og Samspil) og LP (Læringsmiljø og Pædagogisk analyse) i tæt samarbejde med skolerne.

Vision 3

Forældrene oplever – og lever op til, at være primært ansvarlige for deres børn og familiens situation.

- Målsætning A: Forældre og bestyrelse involveres aktivt i samspillet med institutionen.

Vision 4

Der er tidlig opmærksomhed omkring børnene, således at tilbud og indsats tilpasses barnet og familiens resurser.

- Målsætning A: Satsningen på en tidlig indsats indebærer at alle faggrupper har målrettet fokus på forebyggelse.
- Målsætning B: Der satses på en tidlig koordineret sprogindsats (dansk) over for børn med anden etnisk baggrund. Indsatsen fokuseres på at inkludere de tosprogede børn i resten af børnegruppen.
- Målsætning C: Der arbejdes med screening og dokumentation.

Vision 5

Dagtilbuddene har en klar sundhedspolitik med fokus på at præge børnene med sunde holdninger til kost, bevægelse og fællesskab. Der samarbejdes med områdets foreninger og frivillige organisationer..

- Målsætning A: Sundhed – fysisk, ernæringsmæssigt, socialt og mentalt - er en naturlig del af det pædagogiske arbejde.
- Målsætning B: Sundhedspolitikken begynder i dagtilbuddene, men breder sig til fritids- og familielivet.

Politikområde 2: Børn og unge 6-18 år

Vision 1 IBK er på forkant med at udvikle tilbud, der retter sig mod børn og unge.	• Målsætning A: Erfaringerne fra den rullende indskoling indsamles med henblik på fortsat drøftelse i byrådet. • Målsætning B: Sammenhænge og samarbejder på tværs af Børne- og ungeområdet organiseres understøttes med udgangspunkt i Børne- og Ungepolitikken.
Vision 2 Skolerne er veldrevne virksomheder med synlig ledelse og veluddannede lærere, hvis engagement bærer skolens hverdag. Skolerne arbejder med mål og pædagogiske evalueringer ud fra de landsdækkende standarder og de kommunalpolitiske mål og værdier.	• Målsætning A: Det tilstræbes, at fagene varetages af lærere med linjefag eller tilsvarende kompetencer. • Målsætning B: Skolen synliggør de faglige resultater sammen med andre resultatmål rettet mod 'det hele barn'. • Målsætning C: Sundhed - fysisk, ernæringsmæssigt, socialt og mentalt - er en del af skolens fokusering. Alle skoler har en sundheds-, trivsels-, og motionsprofil. Gerne udarbejdet i samarbejde med foreningslivet i kommunen. • Målsætning D: Børn og unge med særlige evner skal bakkes op i deres bestræbelser på at dygtiggøre sig.
Vision 3 Skolen er en vigtig kulturbærer i børnenes og de unges opvækst og sundhed, motion, trivsel, fællesskab og sammenhængskraft er en integreret del af skolelivet.	• Målsætning A: Kultur og kulturforskelle indgår som et væsentligt tema i undervisningen. • Målsætning B: Vi skal have en synlig og aktiv mobbepolitik. • Målsætning C: Vi bakker op om tværgående motionsfremmende aktiviteter på skoleområdet. • Målsætning D: Institutionerne inspireres til at gå nye veje og afprøve nye pædagogiske metoder i samarbejde med bestyrelserne.

Vision 4

Alle unge, der forlader skolen, er fagligt velfunderede – og har lyst til at søge videre læring og uddannelse. De gennemfører en ungdomsuddannelse.

- Målsætning A: 10. kl. er som tilbud et fagligt og menneskeligt udviklingsår rettet mod en praktisk orienteret ungdomsuddannelse eller en boglig ungdomsuddannelse.
- Målsætning B: Der er særligt fokus på, at unge med anden etnisk baggrund end dansk gennemfører en ungdomsuddannelse.
- Målsætning C: Entreprenørskabsskolen fastholdes og søges udbygget gennem fortsatte kontakter til erhvervslivet.
- Målsætning D: For at sikre en øget tilgang til ungdomsuddannelserne, søges der et endnu tættere samarbejde mellem aktørerne på området.
- Målsætning E: Et særligt opfølgings- og evalueringsprogram dokumenterer udviklingen.

Vision 5

Skolen fremhæves af forældrene - på grund af rammer og kvalitet i indholdet - som et aktiv i IBK's satsning som bosætningskommune.

- Målsætning A: Der arbejdes med en fortsat udvikling af PALS (Positiv Adfærd Læring og Samspil) og LP (Læringsmiljø og Pædagogisk analyse) med henblik på, at flere skoler inddrager metoderne.
- Målsætning B: Form, farver og kunst er inspirerende elementer, hvor børn og unge færdes.
- Målsætning C: Der gennemføres analyser af forældrenes tilfredshed med skolen – og herigennem sikres en reel forældreindflydelse på ideer omkring skolens virke.
- Målsætning D: I 2016 skal 85 % af en ungdomsårgang have gennemført en ungdomsuddannelse.

Vision 6

Børn og unge får identitet og selvværd gennem samspil med andre børn og med engagerede forældre og andre voksne. Der er rummelighed og inklusion hvor børn og unge kommer, således at ingen marginaliseres eller udelukkes.

- Målsætning A: Børnenes og de unges mange forskellige måder at være intelligente og kompetente på, er det fælles udgangspunkt for udvikling af kvalitet og helhed i børnenes og de unges hverdag.
- Målsætning B: Rummelighed og inklusion i forhold til hele målgruppen skal løbende vurderes med henblik på justeringer.
- Målsætning C: Kendskabet til Danmark, danske kulturer og andre kulturer indgår i skolen - hvor alle tosprogede børn taler og forstår godt dansk .
- Målsætning D: Byrådet bidrager til processen bl.a. gennem dialog med Ungdomsrådet og Det Fælles Elevråd. Der afholdes hvert år en temakonference mellem Ungdomsrådet og repræsentanter fra Byrådet.
- Målsætning E: Der sættes fokus på natur og miljø og brug af kommunens natur i uddannelsen af 'det hele menneske'.

Vision 7

Forældrene varetager opgaven som primært ansvarlige for børnene, som har et medansvar for at forvalte deres evner og muligheder i tilværelsen. Deres egne forslag og idéer til et godt børne- og ungeliv inddrages og tages seriøst.

Vision 8

Ungdomsskolen er en kvalitativ ramme for de unges fritid, hvor ungdomskulturerne mødes på tværs. Ungdomsskolen er koordinator for den sociale indsats i samspil med SSP. Ungdomsskolen har undervisningstilbud og klubtilbud i alle større byer.

Vision 9

Skolernes SFO'er understøtter miljøerne for børns læring og trivsel.

- Målsætning A: Skolerne bidrager til denne opgave gennem samarbejdet i skolebestyrelsen, gennem forældresamtaler og gennem forskellige forældrearrangementer. Vi vil fortsætte med at arbejde for øget forældreindflydelse.

Målsætning A: Tilbuddene til den ældste aldersgruppe gøres mere attraktive. For at fremme interessen for skolen, tages udgangspunkt i de unges ønsker. Der gennemføres en analyse af målgruppens forventninger til Ungdomsskolens tilbud.

- Målsætning A: SFO'en skaber sammenhæng mellem undervisning og fritid og understøtter helheden i børnenes hverdag.
- Målsætning B: SFO'en styrker børnenes selvværd gennem arbejdet med personlighedsudvikling og sociale kompetencer.
- Målsætning C: Fritidspædagogikken lærer børnene at mestre hverdagen.

Politikområde 3: Fritid, idræt og kultur

Vision 1 Borgerne i IBK oplever nærhed til kultur og kulturelle tilbud - både lokalt og regionalt.	• Målsætning A: IBK deltager aktivt i etablering og drift af regionale kulturinitiativer. Der udarbejdes en vision for de lokale museer (Klosterlund Museum og Vester Palsgård) i samarbejde med Herning Museum. • Målsætning B: Musikskolen er et centralt element i IBK's bredere kultursatsning. Der arbejdes på at gøre den til en 'kulturskole' der rummer flere tilbud: Musik, drama, billedkunst etc. • Målsætning C: I alle kommunale bygninger indtænkes kunst, form og farver, når der bygges nyt eller renoveres.
Vision 2 Biblioteker er attraktive kulturhuse og aktive videnscentre, der bruges af alle borgerne i alle aldre – udviklet til en informationsteknologisk fremtid. Vision 3 Det er attraktivt at være frivillig i IBK! Frivillige ledere og andre ildsjæle fra kultur- og foreningslivet har et nært og stærkt samspil med IBK. Vision 4 Foreningsliv og private initiativer sikrer gode rammer for at børn og voksne i alle aldre (og uanset kulturel baggrund), der er aktive kultur- og idrætsudøvere på. Foreningslivet er en vigtig del af integrationen i IBK. IBK engagerer sig i synergieffekten mellem det frivillige foreningsarbejde, amatørklubberne og eliteklubberne.	• Målsætning A: Der udarbejdes en konkret løsningsmodel for fremtidens biblioteksbetjening i IBK. Herunder beskrivelse af digitale løsninger, selvbetjeningsmodeller og borgerservice. • Målsætning B: Der er en ambition om høj faglighed på bibliotekerne. • Målsætning A: IBK bakker op om initiativer, der fastholder og udbygger det frivillige lederskab, bl.a. initiativer der retter sig mod uddannelse af foreningsledere. • Målsætning B: Vejen fra foreningerne til IBK skal være kort. Der indledes en dialog med foreningerne og folkeoplysningsudvalget om behovet for nytænkning og forenkling. • Målsætning C: Kultur- og Fritidsudvalget tager initiativ til dialog med kulturens og foreningernes ildsjæle. • Målsætning D: Der indtænkes tværgeografiske indsatser på området for at styrke homogeniteten og fællesopfattelsen. • Målsætning A: IBK understøtter initiativer omkring handicapvenlige fritidstilbud - i dialog med handicaprådet. • Målsætning B: Kultur- og Fritidsudvalget tager initiativ til en møderække for at afdække kultur- og foreningslivets behov og forventninger. • Målsætning C: IBK understøtter udviklingen af musiklivet og den kreative talentudvikling i kommunen. Der søges blandt andet mulighed for at unge kunstnere og musikere kan få lov at udfolde sig, eksempelvis ved udlån af lokaler via et tæt samarbejde med de lokale skoler.

Vision 5

I hvert lokalområde findes gode tilbud til alle – bl.a. via velholdte idrætsfaciliteter. De store faciliteter som svømmehal, friluftsbad, haller etc. udvikles som tidssvarende tilbud til alle.

Vision 6

Eliteidræt og breddeidræt er med til at sætte IBK på landkortet. Det er blevet en del af IBK's 'brand'.

Vision 7

Der er alternative udfoldelsesmuligheder i fritiden til børn og unge, der har behov for andre tilbud end foreningslivet.

Vision 8

IBK samtænker kulturelle aktiviteter med sundhed. Tanken er, at sundhed er en værdifuld tillægsgevinst, som opnås gennem kulturelle aktiviteter.

- Målsætning A: Den tekniske kvalitet af IBK's idrætsfaciliteter vurderes.
- Målsætning B: IBK vil gøre det nemt at anvende de mange forskellige idrætsfaciliteter i IBK. Der indføres 'online booking' af tiderne i hallerne.
- Målsætning C: Der sikres udvikling i idrætsfaciliteterne i de mindre byer, tilpasset behovet, og gerne med utraditionelle og enkle løsninger. Faciliteterne tænkes udnyttet bedst muligt, gennem samarbejde på tværs af geografiske skel.
- Målsætning A: Idrættens fyrtårne anvendes aktivt i forbindelse med markedsføring af IBK som bosætningskommune.
- Målsætning B: Idrætten tænkes hele tiden ind som en mulighed i undervisningssystemet, både hvad angår elite og bredde.
- Målsætning A: Ungdomsrådet inviteres til en debat om de alternative udfoldelsesmuligheder.
- Målsætning B: Der skal udarbejdes en beskrivelse af de 'foreningsløse' unges fritidsadfærd.
- Målsætning A: IBK vil være offensiv i inddragelsen af erhvervslivet i idræts- og kulturtilbuddene til støtte for folkesundheden.

Politikområde 4: Familier og børn med særlige behov

Vision 1

Barnet og familien er et bærende fællesskab, der skal styrkes som sådan. Barnets velfærd og trivsel er omdrejningspunktet, hvor der er krydsende hensyn.

IBK vil fortsat udvikle nye værdier og metoder, der sikrer, at børn og familier med særlige behov får rammer for livskvalitet.

Vision 2

Den tidlige indsats omkring børn og familier med særlige behov er velbeskrevet i politikker og faglig praksis. Det fagprofessionelle personale reagerer tidligt på symptomer på dårlig trivsel hos børn. Hvis barnet i en periode ikke kan være i eget hjem, er der i og udenfor IBK gode bo- og opvækstmuligheder.

- Målsætning A: IBK vil i dialog med forældre, børn og unge for fortsat at udvikle viften af tilbud, hvor familien gøres ansvarlig for at nå deres mål.
 - Målsætning B: Forældre og barn/ung inddrages i alle faser af sagsbehandlingen, hvor det er relevant.
 - Målsætning C: Forældrene involveres aktivt i afstemningen af, hvad der forventes af dem og hvad de kan forvente af IBK. Der arbejdes med udvikling af familiebaserede indsatser, der understøtter forældrene i at mestre forældrerollen.
 - Målsætning D: Aflastning og anbringelse i netværket anvendes altid, når det er muligt og til gavn for barnet eller den unge.
 - Målsætning E: Vi vil indgå i partnerskaber med foreningslivet og yde støtte at få de udsatte børn ind i foreningslivet.
-
- Målsætning A: Der er en bred vifte af muligheder, således at der kan sættes ind med en tidlig indsats i forhold til den enkelte familie.
 - Målsætning B: Der satses på forebyggelse i og omkring hjemmet.
 - Målsætning D: Barnet eller den unge får den rette, særlige støtte, når behovet opstår. Denne støtte iværksættes så tidligt, at vanskelighederne kan løses ved en forebyggende foranstaltning i nærmiljøet.

Politikområde 5: Arbejdsmarked

Vision 1 IBK har en arbejdsmarkedspolitik, der understøtter virksomhedernes dynamiske behov for personale med nye kvalifikationer. Vision 2 Borgere, der har svært ved at blive forankret på arbejdsmarkedet, mødes med værdighed og forventning om, at de offensivt søger forankring i et arbejde. Vision 3 IBK og de lokale virksomheder har en fælles, koordineret og målrettet indsats i forhold til opkvalificering af arbejdskraft, særligt den ufaglærte, til mindskelse af ungdomsarbejdsløshed og til fastholdelse af folk på arbejdsmarkedet. Sundhed og arbejdsmiljø er en naturlig del af arbejdsmarkedspolitikken i IBK.	• Målsætning A: IBK går i dialog med alle aktører, der kan være med til at sikre rammer for opkvalificering i forhold til nye behov for virksomhederne. • Målsætning B: IBK går i dialog med lokale virksomheder med henblik på, at virksomhederne udarbejder en fastholdelsespolitik. • Målsætning A: Der er kompetenceudviklingsprojekter til udsatte grupper. • Målsætning B: IBK vil medvirke til, at virksomheder har 'virksomheder i virksomheden' for borgere på særlige jobvilkår. Dette sker gennem den nødvendige og relevante information fra IBK. • Målsætning C: Der skal sættes særligt fokus på gruppen af unge, der ikke er begyndt på nogen form for uddannelse. • Målsætning D: Der udarbejdes en sammenhængende strategi for indsatsen overfor alle unge, der ikke har en ungdomsuddannelse på tværs af relevante politikområder. Dette sker med henblik på at 85 % af en ungdomsårgang i 2016 har gennemført en ungdomsuddannelse. • Målsætning E: Unge ledige, der henvender sig til IBK, straksaktiveres fra dag 1. • Målsætning A: Gennem dialog med virksomhederne defineres en fælles forståelse for en 'social klausul' som er gensidigt forpligtende. • Målsætning B: Byrådet arbejder på at styrke samarbejdet mellem IBK og de lokale virksomheder. Målsætning C: IBK går i dialog med arbejdsmarkedets parter for at sikre alle en fast tilknytning til arbejdsmarkedet, samt elev- og lærlingepladser til alle, der søger en praktisk orienteret ungdomsuddannelse. • Målsætning D: Sundhed tænkes ind i jobcentrets forskellige tiltag og tilbud – både i forhold til virksomheder og borgere.
---	---

Vision 4

Den enkelte virksomhed møder primært én kontaktperson i IBK, såvel som den enkelte borger primært har én kontaktperson.

- Målsætning A: IBK arbejder for en koordineret indsats på tværs af alle politikområder i forhold til kontakt med de enkelte virksomheder.
- Målsætning B: IBK råder over en virksomhedsorienteret database med oplysninger om blandt andet virksomhedens kontaktperson, besøg og seneste kontakt til IBK.

Politikområde 6: Ældre

Vision 1 Kommunal ældreservice er behovsafhængig. Ældre borgere har en ligeværdig adgang til kommunal service og aktivitet som alle andre.	• Målsætning A: Borgeren oplever at være involveret i afklaring af sine behov. Via forebyggende hjemmebesøg vil vi aktivt spørge de ældre om deres ønsker til fremtiden – blandt andet hvor de vil bo. • Målsætning B: Borgeren oplever, at indsatsen forebygger eller begrænser konsekvenser af sygdom, handicap eller det at blive ældre. • Målsætning C: Borgeren oplever, at mål for træning og genoptræning er synlige, giver mening og er baseret på Almindelig Daglig Livsførelse. • Målsætning D: Borgeren oplever, at der er mulighed for at vælge attraktive måltider. • Målsætning E: Der er udarbejdet kvalitetsstandarder på hele ældreområdet, der angiver kommunens generelle serviceniveau.
Vision 2 Ældre borgere tager selv initiativ til at finde egnede boligformer – alene eller sammen med andre. Der er et godt samarbejde med IBK – ud fra de kræfter og evner, den enkelte har.	• Målsætning A: IBK tager initiativ til en dialog med de ældre om at udvikle forskellige boligformer. Der indtænkes aktiviteter som kan være med til at holde folk i gang. • Målsætning B: I forhold til ældres bosætningsønsker, skal der specielt være fokus på byerne. Her forventes mangfoldighed i boligtilbud i form af både privat og offentligt byggeri.
Vision 3 Dagcentrene er åbne væresteder for lokalsamfundet.	• Målsætning A: IBK vil undersøge mulighederne for at gøre dagcentrene mere brugerdrevne. • Målsætning B: Mulighederne for at harmonisere transport til dagcentrene for de brugere, som ikke selv har mulighed for transport, skal undersøges.
Vision 4 IBK vil kunne tilbyde sine borgere tilkøbsydelse på lige fod med private leverandører.	• Målsætning A: Lovgivningen giver ikke mulighed for at tilbyde tilkøbsydelse. Der skal arbejdes med en påvirkning af lovgiverne og KL.

Vision 5

Plejecentrene har overalt en god standard og fremtræder som kvalitetsboliger. Der er bo- og levemiljøer på alle plejecentre. Borgere, der har særlige behov, får mulighed for en ældrebolig med tilsvarende service hos IBK eller private leverandører i lokalområdet.

Vision 6

Pårørende, lokalsamfund og foreninger skal på frivillig basis supplere den kommunale service. Ældre- og pårørenderåd er involveret og inddrages i udvikling og løsninger.

Vision 7

IBK vil være på forkant med velfærdsteknologiske løsninger.

Velfærdsteknologi er udstyr og hjælpemidler, der kan hjælpe til med daglige gøremål indenfor social- og sundhedsområdet. Det er teknologi, der kan være med til at frigøre arbejdskraft, så personalet kan få mere tid til omsorg og pleje.

- Målsætning A: Der skal arbejdes med forskellige boformer – herunder tryghedsboliger og aflastningsboliger.
- Målsætning B: Borgeren oplever en stemning af hjemlighed i pleje-centrene.
- Målsætning C: Borgeren oplever meningsfyldte aktiviteter i pleje-centrene, der er afstemt i forhold til hans eller hendes formåen.
- Målsætning D: Vi vil varetage en større del af terminalfasen og dermed den palliative indsats (smertelindring). IBK har fokus på udvikling af kompetencer i forhold til denne indsats i såvel eget hjem som på plejecentrene.
- Målsætning E: Vi skal have et passende antal af aflastningspladser, der giver borgerne mulighed for at kunne komme hjem til egen bolig. Aflastningspladserne kan også medvirke til at give et indtryk af livet i et plejecenter.
- Målsætning A: Vi vil etablere en dialog med de relevante parter. IBK vil tage udgangspunkt i de opgaver, som de ældre selv kan varetage. Hjælp til aktivitet frem for passivitet er nøgleordet.
- Målsætning B: Borgerne oplever en sammenhæng i indsatsen mellem pårørende, frivillige og medarbejdere.
- Målsætning C: Frivillige og pårørende oplever, at der er behov for deres indsats. IBK understøtter og værdsætter denne indsats.
- Målsætning A: Velfærdsteknologi dækker over smartere arbejdsgange eller servicekoncepter, der forbedrer borgeroplevelsen. Teknologierne kan nemlig hjælpe borgeren til længere at være 'herre i eget liv'. Velfærdsteknologi indbefatter robotteknologi, telemedicin, it-løsninger og intelligente hjælpemidler. Vi undersøger aktivt markedet med henblik på en prioritering af vores indsats

Politikområde 7: Sundhed

Vision 1 Borgerne er – med afsæt i deres egne ressourcer - ansvarlige for egen livskvalitet. IBK's sundhedsindsats handler om at give borgerne redskaber, der gør, at de bliver bedre til at håndtere tilværelsen ud fra egne forudsætninger	• Målsætning A: IBK vil fortsat være i dialog med borgerne om, hvad der er deres eget ansvar og hvad IBK kan gøre for at støtte dem. • Målsætning B: IBK's Sundhedspolitik sættes på dagsordenen.
Vision 2 Sundhedsfokus er i IBK en tværgående tænkning, der omhandler alle forhold i og omkring borgernes rammebetingelser og livskvalitet – fra idrætsanlæg over foreningsliv og miljø til kostvaner.	• Målsætning B: Det tværgående sundhedsfokus betyder, at sundhed er skrevet ind i flere af visionens politikområder. Sundhedstemaet indgår i alle dialogbaserede aftaler, hvor det giver mening.
Vision 3 Idræt og andre fysiske aktiviteter er et sundhedsfremmende varemærke for IBK. Vi vil aktivt bidrage til at styrke foreningernes frivillige indsats og sikre motionsmuligheder i alle hjørner af IBK.	• Målsætning A: Der ydes støtte til nye initiativer, der stiler mod etablering af motionsfremmende aktiviteter i IBKs lokalområder. • Målsætning B: IBK støtter aktivt op omkring IBKs landskendte eliteidrætsaktiviteter samt aktiviteter i forhold til breddeidrætten. • Målsætning C: Der sættes fokus på motionsmulighederne i det offentlige rum, herunder oplysning om og etablering af stisystemer i naturområder i IBK. Der skal opstilles motionsredskaber i det fri.

Vision 4 IBK vil knække en række kurver i forhold til livsstilssygdomme og misbrug	• Målsætning A: IBK vil offensivt afsøge hvilke metoder, der kan medvirke til, at borgere, der er særligt udsatte for livsstilssygdomme, tager ansvar for forbedring af egen sundhed. • Målsætning B: IBK tilbyder rådgivning og vejledning til borgere vedrørende kost, rygning, alkohol, motion og stress Vi vil reducere: 1. andelen af borgere med svær eller moderat overvægt. 2. antallet af unge der begynder at ryge. 3. antallet af rygere blandt forældre med hjemmeboende børn. • Målsætning C: IBK er en aktiv medspiller med råd og vejledning til grupper af borgere med livsstilssygdomme. • Målsætning D: IBK tilbyder råd og vejledning til alle borgere, som har et alkohol eller stofproblem, og er bosat i kommunen. • Målsætning E: Borgere med misbrug oplever, at indsatsen medvirker til et liv uden misbrug – alternativt til en forbedret livssituation.
Vision 5 Sundhedsfremme indgår i pædagogikken på alle kommunale institutioner og arbejdspladser.	• Målsætning A: Institutionernes bestyrelser udarbejder en sundhedsfremmepolitik på grundlag af IBK's mål og rammer herfor. • Målsætning B: Kostvejlederen bidrager til politikken for sundhedsfremme.
Vision 6 IBK har et velfungerende system af sundhedscentre, hvor både offentlige og private servicepersoner indgår.	• Målsætning A: Sundhedscenterbegrebet konkretiseres som en ramme for kommunale og private sundhedsaktører, der arbejder med sundhedsfremme, forebyggelse, genoptræning og behandling. • Målsætning B: Sammenhængskraften mellem aktiviteten Centerparken i Brande understøttes i forhold til en funktion som Sundhedscenter.
Vision 7 IBK har kvalitative tilbud til borgere før og efter hospitalsophold - koordineret via aftaler med Regionen.	• Målsætning A: Borgerne skal kunne komme i hospitalsbehandling, når de har behov for det og komme hjem, når de er færdigbehandlede. • Målsætning B: Der skal være en sammenhængende indsats med henblik på at undgå uhensigtsmæssige indlæggelser eller genindlæggelser. • Målsætning C: For borgere med kroniske lidelser sættes i fokus med henblik på en sammenhængende indsats for at opnå øget livskvalitet.

Politikområde 8: Voksenpsykiatri og handicap

Vision 1 Handicappede borgere oplever livskvalitet i deres hverdag. Borgere med særlige vanskeligheder oplever selvbestemmelse. De lykkes med at anvende egne ressourcer og støttes til at opnå en forbedret livskvalitet.	• Målsætning A: Der skal udarbejdes kvalitetsstandarder på handicapområdet. • Målsætning B: Vi vil reorganisere vores handicappede borgere med bopæl i andre kommuner med henblik på at tilbyde dem en bolig i IBK – hvis borgeren ønsker det og hvis det er fagligt og økonomisk hensigtsmæssigt. • Målsætning C: Vi vil udbygge de tilbud vi har inden for IBK, så flere kan forblive i nærmiljøet. • Målsætning D: Vi går tidligt ind i forhold til børneområdet både for at gavne børnene og for at spare ressourcer, når de bliver ældre. Forebyggelse er familieorienteret, det vil sige ikke kun det enkelte barn men for hele familien.
Vision 2 IBK sikrer mulighed for, at handicappede gives muligheder for et aktivt liv, hvor man kan udnytte fritids- og kulturtilbuddene.	• Målsætning A: IBK indtænker handicapvenlighed i alle offentlige bygninger og byrum - herunder kultur- og fritidsfaciliteter. • Målsætning B: Tæt dialog med handicaporganisationerne om fremtidens tilbud • Målsætning C: Vi vil gøre en indsats for at udvikle nye tilbud om beskæftigelse på særlige vilkår.
Vision 3 IBK har et velfungerende socialområde – økonomisk og kvalitetsmæssigt.	• Målsætning A: Administrationen udarbejder forslag til rammestyring med hensyntagen til demografien. Konsekvenserne i forhold til serviceniveau og kvalitetsstandarder beskrives. • Målsætning C: IBK vil – i dialog med andre kommuner og Regionen – arbejde aktivt på at nedsætte institutionstaksterne og udvide paletten af målrettede tilbud.
Vision 4 IBK har det grundlæggende udgangspunkt, at borgere med sindslidelser kan komme sig.	• Målsætning A: Borgere med sindslidelse oplever, at indsatsen giver mulighed for at bevare/udvikle/genvinde evnen til at have magten over eget liv.

Vision 5 IBK vil være på forkant med velfærdsteknologiske løsninger. Velfærdsteknologi er udstyr og hjælpemidler, der kan hjælpe til med daglige gøremål indenfor social- og sundhedsområdet. Det er teknologi, der kan være med til at frigøre arbejdskraft, så personalet kan få mere tid til omsorg og pleje. Vision 6 Der er tydelige og forståelige beskrivelser af de ydelser, som IBK kan tilbyde. Vi skal gøre tingene anderledes for at kunne tilbyde brugerne gode ydelser.	• Målsætning A: Velfærdsteknologi dækker over smartere arbejdsgange eller servicekoncepter, der forbedrer patient- og borgeroplevelsen. Teknologierne kan hjælpe borgeren til at være 'herre i eget liv' længere. Velfærdsteknologi indbefatter robot-teknologi, telemedicin, it-løsninger og intelligente hjælpemidler. Vi undersøger aktivt markedet med henblik på en prioritering af vores indsats • Målsætning A: Det er vigtigt at vi kommunikerer, hvad vi gør som kommune – altså gør ydelserne gennemsigtige. Medarbejderne skal inddrages for at finde gode idéer til nytænkende løsninger, for de har fingeren på pulsen. Mere fokus på hvordan 'Hvad er muligt' frem for 'Hvad er ikke muligt'.
---	--

Politikområde 9: Miljø, natur, klima og energi

Vision 1 De naturmæssige herlighedsværdier i IBK som Bakkelandskabet, Sølandet, de store plantager og heder, skal benyttes aktivt af alle kommunes borgere og besøgende.	• Målsætning A: Der arbejdes aktivt med naturpleje og bevarelse af naturværdierne i kommunen samt forbedring af publikumsfaciliteterne i IBK. • Målsætning B: Der skabes rammer og faciliteter for borgernes og turisternes større brug af naturen og det åbne land - med særligt fokus på etablering af utraditionelle projekter bl.a. i samarbejde med lodsejere og Skov- og Naturstyrelsen. • Målsætning C: Der arbejdes med tilgængelighed i en meget bred forstand, bl.a. via LAG midler, herunder primitive overnatningssteder, handicapramper m.m.
Vision 2 I IBK er vandløbene i en god tilstand, hvor planter og dyr har gode vilkår.	• Målsætning A: Lodsejere og IBK er i løbende dialog om vandløbsforbedrende tiltag. • Målsætning B: IBK understøtter tiltag, der forbedrer laksens mulighed for at komme længere op i ålbene.
Vision 3 Miljø og mennesker kan i IBK være hinanden bekendt og vi efterlader et godt miljø og en attraktiv natur til vores efterkommere.	• Målsætning A: Der foretages løbende en afvejning af det åbne lands beskyttelse og benyttelse såvel i planlægningen som i den daglige administration. Det sker bl.a. via dialogbaserede godkendelser og tilsyn • Målsætning B: Samspillet mellem natur, miljø, bosætning og erhvervsudøvelse afstemmes med respekt for fremtiden. • Målsætning C: Vi ønsker at analysere, om det fortsat er hensigtsmæssigt, at IBK skal være en pesticidfri kommune.
Vision 4 IBK skaber naturværdier omkring byerne.	• Målsætning A: I en kommende plan for udviklingen omkring Ikast vil bl.a. tankerne omkring en 'grøn kile' rundt om den nordlige og østlige del af byen blive indarbejdet.
Vision 5 IBK udnytter muligheder i forhold til naturområder, der har været udsat for markante brud ved motorvejsbyggeri og råstofudvinding.	• Målsætning A: Der etableres løbende nye tiltag, der kan blive et aktiv for IBK.

Vision 6

IBK er foregangskommune med anvendelse af eksisterende og nye miljø- og energiteknologier.

Vi er klimakommune og energineutral. Førende producenter af teknologi til vedvarende energi finder os en attraktiv kommune.

- Målsætning A: VE-virksomhederne i IBK skal udnytte den stigende efterspørgsel efter energi-, klima- og miljøteknologi. Eksporten af grøn teknologi skal fortsat vokse, og vi skal have endnu flere grønne virksomheder i kommunen. Det vil vi understøtte gennem gode rammevilkår, herunder en udfordring af staten på bl.a. alternative placeringsmuligheder for vindmøller.
- Målsætning B: I IBK byder vi alle virksomheder velkomne, også selv om de har et stort energiforbrug - vi har nemlig en CO2-neutral energiforsyning.
- Målsætning C: I IBK er energiproducerende anlæg naturligt tilpasset landskabet, der fremtræder også som en synlig og markant del heraf.
- Målsætning D: I organisationen Ikast-Brande Kommune reducerer vi vores CO2-forbrug med min. 2 pct. årligt. På sigt ønsker vi, at udbrede dette mål til hele kommunen.
- Målsætning E: I IBK er klimatilpasningen naturligt integreret i den fysiske landskabelige planlægning.
- Målsætning F: IBK arbejder aktivt og målrettet med at reducere CO2 udledningen fra kommunens egne aktiviteter, ligesom alternative energiformer indtænkes i nyt kommunalt byggeri.
- Målsætning G: IBK samarbejder med de lokale virksomheder, der arbejder med vedvarende energi og klimateknologier, om at skabe synlighed på området.
- Målsætning H: IBK vil arbejde målrettet på at påvirke virksomheder og borgere til at reducere energiforbruget og i det hele taget udvise øget hensyn til miljøet.
- Målsætning I: IBK tænker aktivt klimaindsatsen ind i den fremtidige udbygning og forbedring af infrastrukturen.

Politikområde 10: Byer, landsbyer og demokrati

Vision 1

Alle byer og landsbyer har identitet og profil. Dette er i høj grad initieret af borgerne, der skaber forskellige byer og landsbyer.

Vision 2

IBK har et godt samarbejde med de mindre byers lokalråd. Vi har en politik om lokaldemokrati, der omfatter alle borgere og lokale samfund. Byer og landsbyer udvikles, så de fremstår pæne med god æstetik og vi har attraktive bycentre med et centermiljø, som borgerne har lyst til at være i og bruge.

Vision 3

IBK arbejder aktivt for sanering og er kendt for at være en aktiv aktør på byfornyelsesområdet, hvor gammel industri/nedslidte boliger renoveres eller nedrives.

- Målsætning A: Der skal udarbejdes en vision for Fire-byerne's (Ejstrupholm, Engesvang, Bording, Nr. Snede) fremtidige profil.
- Målsætning B: Der udarbejdes en landdistriktspolitik, som sikrer, at kommunens indsats for landdistrikterne optimeres.
- Målsætning C: IBK understøtter, at der efter behov er attraktive private og/eller kommunale udstykninger i alle byer og større landsbyer.
- Målsætning A: Det skal beskrives hvordan det fremtidige samarbejde skal foregå.
- Målsætning B: Der skal opbygges et formaliseret samarbejde med de lokale råd og repræsentanter, således at samarbejdet med Byrådet bliver nemmere.
- Målsætning C: IBK opsamler gode ideer fra andre nye kommuner, der arbejder med lokalråd.
- Målsætning D: Samarbejdet mellem kommune, LAG, Landdistriktsråd og lokale repræsentanter skal udnyttes til udvikling af landdistrikterne.
- Målsætning A: De saneringsmodne ejendomme i IBK skal kortlægges, således at man kan lave en prioritering ift. nedrivning eller renovering.
- Målsætning B: Relevante interessenter som f.eks. lokalrådene kan indgå i kortlægningen af de saneringsmodne ejendomme.
- Målsætning C: Der søges centrale midler til saneringsarbejdet.
- Målsætning D: Grundene, der ligger tilbage efter saneringen, sælges til priser, der fremmer en ny bosætning.

Politikområde 11: Infrastruktur, trafik og forsyning

Vision 1 IBK har en veludviklet infrastruktur, velholdte grønne områder og pæne, rene byer.	• Målsætning A: Det er IBK's overordnede mål at reducere antallet af trafikuheld, tilskadekomne og dræbte i kommunen bl.a. via oprettelse af et færdselssikkerhedsudvalg. • Målsætning B: Der fastholdes en god, sikker og dækkende infrastruktur både i forhold til kommunens eget vejnet og i forhold til statens overordnede veje. • Målsætning C: Der fastholdes en god og dækkende kollektiv trafik både i forhold til lokale ruter som regional og national trafik. • Målsætning D: Kommunens veje og grønne områder fremstår pæne og velholdte. • Målsætning E: Der arbejdes på at reducere trafikbelastningen. Den tunge trafik ledes udenom landsbyer og byerne, hvor det er muligt.
Vision 2 IBK har en overordnet fysisk planlægning og strategi, der viser borgerne fremtidens visioner og rammevilkår. De inddrages i denne proces.	• Målsætning A: Kommunen har en dækkende fysisk planlægning, der udstikker visioner og rammer for kommunens fysiske udvikling. Planlægningen skal være med til at fremme sundheden i kommunen. • Målsætning B: Planlægningen skal tage hensyn til interesser og ideer fra IBK's borgere. Dette kræver stor borgerinddragelse i processerne.
Vision 3 IBK har et miljørigtigt og billigt forsyningsområde, der sikrer borgerne kvalitet og forsyningssikkerhed.	• Målsætning A: IBK vil fortsat arbejde med indsatser og planer for vand- og spildevandskvaliteten samt forsyningssikkerheden. • Målsætning B: Vi vil sikre nære og gode affaldsordninger og containerpladser.

Politikområde 12: Erhverv, turisme og bosætning

Vision 1 IBK har en offensiv erhvervspolitik og Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande er velfungerende. Vi er kendt som erhvervs- og iværksætterkommune. IBK har en række markante virksomheder med volumen til morgendagens samfund. I samspil med erhvervsliv og uddannelses- og forskningsinstitutioner skaber IBK rammer for innovation – også i internationalt perspektiv.	• Målsætning A: IBK indgår i et aktivt samspil (via bl.a. Erhvervsrådet) med virksomheder, arbejdsmarkedets parter, uddannelsesinstitutioner og regionale aktører. • Målsætning B: IBK går offensivt i dialog med alle relevante aktører, der kan være med til at skabe inspirerende rammer for iværksættere.
Vision 2 Arbejdskraften kompetenceudvikles til fremtidens virksomheder.	• Målsætning A: IBK sikrer, at unge, der forlader skolen, har et godt kendskab til bredden i uddannelsesmuligheder, der matcher fremtidens arbejdsmarked. • Målsætning B: I samarbejde med IBK's virksomheder kortlægges hvilke kompetencer, der efterspørges på kort og langt sigt.

Vision 3

Erhvervsområderne fremstår pæne med helhedsløsninger. Kombinationen af beliggenhed og optimale kommunale rammebetingelser gør IBK til et attraktivt sted for erhvervsvirksomheder.

- Målsætning A: Der stilles særlige arkitektoniske krav til virksomheder, der bygger ved motor- og omfartsveje og langs togstrækninger, så andre attraktive virksomheder har lyst til at være en del af dette billede.
- Målsætning B: Kommunen tilbyder et bredt udbud af erhvervsgrunde – både geografisk og rammemæssigt.
- Målsætning C: IBK stiller, bl.a. via Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, en række erhvervsserviceydelser gratis til rådighed for virksomhederne. Vi arbejder aktivt for at forbedre kendskabet til disse tilbud – helt ud til de mindre samfund i kommunen.
- Målsætning D: IBK indgår i en løbende dialog med kommunens erhvervsliv. Kommunen ønsker at være en åben kommune, som erhvervslivet har nemt ved at komme i kontakt med.
- Målsætning E: IBK ønsker at behandle enhver henvendelse om køb af erhvervsjord hurtigt og professionelt. Derfor har kommunen en klar procedure for sådanne henvendelser.
- Målsætning F: Eksisterende og nye erhvervsområder tilpasset til modulvogntog i det omfang det er muligt.

Vision 4

IBK har en offensiv image/markedsføringsstrategi, der slår igennem.

Vision 5

IBK har en årlig vækst i forskellige former for fritids- og naturturisme.

- Målsætning A: En kommunal markedsføringsstrategi fastlægges. IBK skal overfor omverdenen markedsføre de 'gode historier', vi har i kommunen – gerne i samarbejde med virksomhederne.
- Målsætning A: IBK vil arbejde sammen med Ikast-Brande Turistforening. Blandt andet skal væksten i fritids- og naturturismen udvikles og løbende måles.
- Målsætning B: IBK vil skabe bedre rammer for oplevelsesøkonomi.

Vision 6

På grund af sine gode servicetilbud og med et stort og varieret arbejdsmarked indenfor rimelig afstand, er IBK et attraktivt sted at bosætte sig og har derfor en væsentlig årlig nettotilgang af borgere. Der er et varieret udbud af boliger i byerne og tilpassede udbygninger i landsbyerne samt højkvalitetsboliger til borgere med særlige behov og muligheder.

- Målsætning A: Der udarbejdes en model for indplacering af kvalitetsboliger på storparceller i attraktive områder.
- Målsætning B: Der udarbejdes en bosætningspolitik for IBK.
- Målsætning C: Der arbejdes aktivt med byfornyelse og sanering i landsbyer og i det åbne land, bl.a. via retningslinier for fremme af bygnings- og sundhedsmæssige forsvarlige ejendomme og forskønnelse af landområder.

Politikområde 13: Økonomi

Vision 1 IBK's økonomi er sund, robust og sikrer økonomisk handlefrihed. Der budgetteres med driftsoverskud, og den gennemsnitlige kassebeholdning er stabil.	• Målsætning A: IBK's driftsoverskud kan minimum indeholde anlægsinvesteringerne samt nettoafdrag på lån. • Målsætning B: Den gennemsnitlige kassebeholdning udgør, hvad der svarer til mindst 1 måneds nettodriftsudgifter. • Målsætning C: Aftalte rammer med Regeringen og KL om stigning i serviceudgifterne, overførelsesudgifter mv. skal overholdes. • Målsætning D: Bruttoanlægsniveauet i IBK ligger omkring 100 mio. kr. årligt. Derudover afbalanceres udgifter til jordkøb og byggemodning med indtægterne fra jordsalg. • Målsætning E: Den langfristede gæld nedbringes. • Målsætning F: Den finansielle styring tilrettelægges, så der opnås størst mulig enkelhed i det daglige arbejde, samt en optimering af afkast under hensyntagen til risikoen. • Målsætning G: Administrationen udarbejder forslag til rammestyring, hvor det giver mening. Konsekvenserne i forhold til serviceniveau og kvalitetsstandarder beskrives. • Målsætning H: Der sættes fokus på, om driften af IBK's virksomheder kan gøres anderledes. Vi er opsøgende over for gode idéer fra andre kommuner, institutionerne internt i kommunen og virksomhederne. • Målsætning I: Som hovedregel ledsages ansøgninger om tillægsbevillinger af anvisning af alternative finansieringsforslag.
Vision 2 Der er nærhed til budgetterne i alle kommunale led, således at reaktionstiden på ændringer i driften minimeres.	

Politikområde 14: Borgerservice

Vision 1 Alle borgere har én indgang til den offentlige sektor bl.a. via digital fuldservice. Vision 2 I IBK er der hurtig sagsbehandling og tilbagemelding. Vision 3 I IBK er det altid en positiv oplevelse, at henvende sig i Borgerservice. 'En venlig betjening' - er det ry, der står om den kommunale betjening.	• Målsætning A: Vi vil løbende udvikle og forbedre vores hjemmeside, så endnu flere udnytter mulighederne for selvbetjening. • Målsætning B: IBK deltager aktivt i udviklingen af nye digitale betjeningsløsninger. • Målsætning C: Der gennemføres en afdækning af borgernes brugeradfærd i forhold til ydelserne fra Borgerservice. • Målsætning A: Vi udformer begrundede afgørelser, som borgeren kan forstå. • Målsætning B: Borgerhenvendelser følges op med et svar eller en kvitteringsskrivelse indenfor 10 arbejdsdage. • Målsætning A: I lokalsamfundene inddrages biblioteker, ældreservice og skoler i hjælp til selvhjælp vedr. forskellige kommunale services – som supplement til borgerservicecentrene • Målsætning B: Vi vil systematisk lave brugertilfredshedsundersøgelser for borgerservice.
---	--

Politikområde 15: Arbejdsgiverrollen – IBK som arbejdsplads

Vision 1 IBK er en attraktiv arbejdsplads, der er i stand til at tiltrække og fastholde en tilstrækkelig og kvalificeret arbejdsstyrke. Vision 2 Gennem en målrettet kompetenceafdækning og –udvikling sikres den optimale faglighed på alle niveauer i organisationen. Vision 3 IBK tilbyder en række forskellige personalegoder, som de ansatte finder attraktive og som derfor opleves som god personale-pleje. Vision 4 Vi vil på alle niveauer sikre en kompetent og handlekraftig ledelse, der har en naturlig forståelse for sammenhængen mellem opgaven og medarbejderen. Vision 5 IBK opleves af medarbejderne som en arbejdsplads, hvor mulighederne for medindflydelse tages alvorligt og udmøntes i praksis.	• Målsætning A: IBK arbejder aktivt med seniorpolitik. • Målsætning B: Kulturen på de kommunale arbejdspladser er med til at sikre at, der er tid og overskud til at tage sig bedst muligt at borgerne. • Målsætning C: Medarbejderne har en høj grad af ansvar for egne arbejdsopgaver og udførelsen af disse. • Målsætning D: IBK vedkender sig sit sociale ansvar ved ansættelse af medarbejdere på særlige vilkår. • Målsætning E: Der sættes fokus på arbejdsglæde og medbestemmelse for den enkelte ansatte. • Målsætning A: Der gennemføres en strategisk forankret og systematisk kompetenceudvikling for alle medarbejdere. Dette indebærer, at der i dialog mellem medarbejder og ledelse opstilles udviklingsmål for den enkelte medarbejder eller grupper af medarbejdere. • Målsætning A: I samarbejde med MED-organisationen arbejdes med udvikling af 'attraktive arbejdspladser' på alle niveauer i organisationen. • Målsætning B: Der udarbejdes et katalog over mulige personalegoder. • Målsætning A: Ledernes personlige og faglige kvalifikationer udvikles på baggrund af ledervurderinger, der gennemføres hvert 3. år med afsæt i ledelsesgrundlaget. • Målsætning A: Personalepolitikken tages løbende op til revision. Hele MED-organisationen inddrages. • Målsætning B: IBK vil arbejde på at lægge mere ansvar og beslutningskompetence ud til de enkelte ledere og medarbejdere.
--	---

Politikområde 16: IBK's rolle i velfærdssamfundet

Vision 1 Der er tydelige og forståelige beskrivelser af de ydelser som IBK tilbyder borgere og brugere. Gennem en god og saglig information og dialog gives et billede af, hvad vi som kommune kan tilbyde. Hermed sikres den nødvendige afstemning af forventninger. Vision 2 Sagsbehandlingen er præget af kvalitet og sammenhæng og afgørelserne formidles på en klar og forståelig måde. Vision 3 IBK anerkender og værdsætter den store frivillige indsats i forhold til den samlede kommunale serviceproduktion. Den frivillige indsats fra enkeltpersoner og grupperinger sker af egen fri vilje og IBK respekterer dette ved at give stort råderum for indsatsen. Vision 4 Den kommunale information er tilgængelig gennem flere medier. Informationens form og indhold tilstræbes at være afstemt efter modtagernes evne til at modtage den.	• Målsætning A: Der etableres et elektronisk borgerpanel, som bl.a. kan bruges til forventningsanalyser. • Målsætning B: Der udarbejdes kvalitetskontrakter på alle relevante områder. • Målsætning C: Der udarbejdes en beskrivelse af "kan og skal" ydelser på relevante områder med henblik på en politisk prioritering. • Målsætning D: Der udarbejdes en model til politisk beslutning for en fremtidig ombudsmandslignende funktion i IBK. • Målsætning A: Administrationen undersøger mulighederne for større sammenhæng og helhed i opgaveløsningen. • Målsætning B: Der gennemføres en analyse af forståeligheden i en række kommunale afgørelser. • Målsætning A: Der udarbejdes en strategi for et fremtidigt samarbejde med de frivillige. • Målsætning A: Der udarbejdes en informations- og kommunikationsstrategi.
---	--